

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

САМАРКАНДСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И
СЕРВИСА



«Утверждаю»

Проректор по учебной части

Т.С.Шарилов.

2024 года

СИЛЛАБУС
дисциплины
«БАНКОВСКАЯ СТРАТЕГИЯ»

для дневной и вечерней формы обучения

Область знаний:	400 000 – Бизнес, менеджмент и право
Сектор образования:	410 000 – Бизнес и управление
Направление обучения:	60410500-Банковское дело и аудит

Самарканд – 2024



Модуль/ СИЛЛАБУС ДИСЦИПЛИНЫ
Факультет "Банковских и
финансовых услуг"
Направление образования:
60410500 – Банковское дело и аудит

Наименование предмета:	Банковская стратегия
Тип предмета:	выбираемый
Код предмета:	BANKSTR06
год:	3
Семестр:	6
Форма обучения:	дневной
Форма занятий и количество часов, выделенных на семестр:	180
Лекционные занятия	44
Практические занятия	46
Лаборатория	-
Семинар	-
Самостоятельная работа	90
Количество кредитов:	6
Форма оценки:	тест
Язык предмета:	русский
Цель науки (ЦН)	
ЦН 1	Она заключается в разработке банковских стратегий и изучении всего теоретического и практического опыта, связанного с процессами внедрения, формировании и развитии мышления студентов, обучения студентов четко излагать свои идеи и выводы разумным образом, а также формировании знаний и навыков

Необходимые элементарные знания для овладения наукой	
1.	Банковский менеджмент и маркетинг (BANMAN10)
2.	Банковская этика (BANKET)
3.	Банковское дело (BANK6)
4.	Бухгалтерский учет в банках (ACCBAN6)

Результаты обучения (РО)	
С точки зрения знаний:	
РО 1	Необходимо знать основы и принципы разработки банковской стратегии
РО 2	Необходимо знать механизмы реализации банковской стратегии
РО 3	Необходимо знать способы определения эффективности банковской стратегии

РО 4	Необходимо знать механизмы увязки банковской стратегии с межгосударственной стратегией
РО 5	При реализации банковской стратегии необходимо знать регулирование и механизмы контроля
С точки зрения навыков:	
РО 6	Необходимо обладать навыками использования механизма формирования банковской стратегии.
РО 7	Необходимо, чтобы банк обладал навыками анализа вопросов, связанных с функциональными стратегиями.
РО 8	Необходимо обладать навыками использования проблем с банковской стратегией и методами их устранения.
РО 9	Банк должен обладать навыками разработки и внедрения функциональных стратегий и политик.
РО 10	Требуется обладать навыками определения эффективности банковской стратегии

Содержание науки		Кол-во часов
Лекционные занятия		
Л11	Понятие, цель и экономическое содержание стратегии банка.	2
Л12	Правовые критерии формирования стратегии банка	2
Л13	Классификация видов банковских стратегий и их специфика	2
Л14	Основы и этапы разработки стратегии банка	2
Л15	Организационные структуры системы управления банком и пути их совершенствования.	2
Л16	Выбор и разработка эффективной стратегии банка	2
Л17	Принципы и методы концепции банковского стратегического анализа	2
Л18	Разработка и оценка стратегии развития банка	2
Л19	Финансовая стратегия банка и его политика	2
Л110	Маркетинговая стратегия банка и его политика	4
Л111	Основы стратегии управления банковскими рисками	2
Л112	Принципы формирования стратегии и политики управления персоналом банка	2
Л113	Стратегия управления банковскими рисками	2
Л114	Теоретические основы концепции инвестиционной стратегии банка	4
Л115	Процессы формирования и реализации инвестиционной стратегии корпоративного управления.	2
Л116	Теоретические основы банковского планирования	2
Л117	Стратегическое планирование банковской деятельности	2
Л118	Бизнес-план как инструмент интеграции стратегии и тактики банка	4
Л119	Стратегия обеспечения банковской безопасности	2
Итого		44 ч.

Практические занятия		Кол-во часов
П1	Понятие, цель и экономическое содержание стратегии банка.	2
П2	Правовые критерии формирования стратегии банка	2
П3	Классификация видов банковских стратегий и их специфика	4
П4	Основные этапы разработки стратегии банка	2
П5	Организационные структуры системы управления банком и пути их совершенствования.	2
П6	Выбор и разработка эффективной стратегии банка	2
П7	Принципы и методы концепции банковского стратегического анализа	2
П8	Разработка и оценка стратегии развития банка	2
П9	Финансовая стратегия банка и его политика	4
П10	Маркетинговая стратегия банка и его политика	2
П11	Основы стратегии управления банкомскими рисками	2
П12	Принципы формирования стратегии и политики управления персоналом банка	2
П13	Стратегия управления банкомскими рисками	4
П14	Теоретические основы концепции инвестиционной стратегии банка	2
П15	Процессы формирования и реализации инвестиционной стратегии корпоративного управления.	4
П16	Теоретические основы банковского планирования	2
П17	Стратегическое планирование банковской деятельности и тактики	2
П18	Бизнес-план как инструмент интеграции стратегии и тактики банка	2
П19	Стратегия обеспечения банковской безопасности	46 ч.
Итого		4
Самостоятельное образование (СО)		4
СО 1	Этапы стратегического планирования	4
СО 2	Организационная структура системы управления банком	4
СО 3	Возможности оптимизации системы управления	4
СО 4	Основные модели систем управления	4
СО 5	Управление ликвидностью и резервами банка	4
СО 6	Процентная, эмиссионная и депозитная политика Банка	4
СО 7	Кредитная, инвестиционная и дивидендная политика Банка	4
СО 8	Отличительные особенности банковской стратегии	4
СО 9	Порядок организации процесса стратегического планирования коммерческими банками	4
СО 10	Основные разделы стратегического плана банка и их сущность.	4
СО 11	Связи между формированием организационной структуры банка и стратегией	4

СО 12	Главная цель кредитной политики и пути ее достижения.	4
СО 13	Процентная политика и порядок ее реализации.	4
СО 14	Основные задачи, стоящих перед эмиссионной политикой депозитной	4
СО 15	Основных направлений ведения эффективной депозитной политики	4
СО 16	Методологические основы маркетинговой стратегии.	4
СО 17	Базовые элементы кадровой стратегии	4
СО 18	Методологические основы стратегии обеспечения безопасности.	4
СО 19	Методологические основы стратегического управления банкомскими рисками	4
СО 20	Базовые методы маркетинговой стратегии.	4
СО 21	Доктрина кадровой стратегии	4
СО 22	Процентная, эмиссионная и депозитная политика Банка.	2
СО 23	Кредитная, инвестиционная и дивидендная политика Банка.	90 ч
Всего		

Основная литература

1.	Абдуллаева Ш.З. "Банковское дело " учебное пособие т. " Экономика-финансы " 2019. - 628 С.
2.	Абдуллаева Ш.З. Азизов У.Он. "Банковское дело учебник Часть 1-т." Экономика-финансы " 2019.- 732 С.
3.	Омонов А.А., Каралиев Т.М., Учебник "Деньги и банки". Т.: " Экономика-финансы " 2019. - 461 С.
4.	Модели и технологии банковской деятельности: учебник / О.И. Лаврушин (под ред.), И.И. Васильев, А.Е. Ушанов. — Москва: КноРус, 2022. — 216 с.
5.	Банковское дело : учебник / Лаврушин О.И. (под ред.), Бровкина Н.Е., Валенцева Н.И., Варламова С.Б., Гурина Л.А., Дадашева О.Ю., Ершова Т.А., Казанкова Н.С., Ковалева Н.А., Курныкина О.В., Ларионова И.В., Мешкова Е.И., Московская Н.А., Панова Г.С., Соколинская Н.Э., Шаталова Е.П. - Москва: КноРус, 2021. - 632 с.
6.	Абдуллаева Ш.З. "Банковское дело " учебное пособие т. " Экономика-финансы " 2019. - 628 С.
7.	Абдуллаева Ш.З. Азизов У.Он. "Банковское дело учебник Часть 1-т." Экономика-финансы " 2019.- 732 С.

Дополнительная литература

1.	1. Конституция Республики Узбекистан 01.05.2023 г.
2.	2. Закон РУ «О центральном банке Республики Узбекистан» 11.10.2019 года за № 3РУ - 582.
3.	3. Закон РУ «О банках и банковской деятельности» 5 ноября 2019 года за

	№ ЗРУ - 580.
4.	4. Закон РУ «О валютном регулировании» 22 ноября 2019 года за № ЗРУ - 573.
5.	5. Постановление Президента Республики Узбекистан «О платежах и платежных системах» ЗРУ - 578 01.11.2019 г.
6.	6. Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по обеспечению валютного контроля по экспортно-импортным операциям» от 8 июля 2020 г. № УП-6021
7.	7. Указ Президента Республики Узбекистан, от 12.05.2020 г. № УП- 5992 «О стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан».
8.	8. Указ Президента Республики Узбекистан «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-4947, 07.02.2017 г.
9.	9. Основные направления денежно-кредитной политики на 2023 год и период 2024-2025 годов. Постановление правительства Центрального банка Республики Узбекистан от 19 ноября 2022 года за № 27/5.

Для оценки успеваемости студента по предмету рекомендуются следующие критерии:

а) для получения оценки «5» студент должен соответствовать следующему уровню знаний:

- уметь раскрыть суть и смысл науки;
- полное освоение теоретических и методологических терминов;
- четкое представление о теоретической или практической значимости предметных материалов в науке;
- способность проявление независимо свободного мышления в рамках науки;

- четкий и конкретный ответ на заданные вопросы;
- тщательное и последовательное ведение конспекта по предмету;
- своевременное и полноценное выполнение самостоятельной работы по предмету;

- освоение нормативно правовых и иных актов касательно дисциплины;
- публикация научной статьи (тезиса) связанной с наукой;

б) чтобы получить оценку «4», уровень знаний учащегося должен соответствовать следующим требованиям:

- умение самостоятельного суждения по изучаемому предмету;
- умение выявления факторов влияющих на изучаемый процесс и способность давать им полную оценку;
- на основе результатов проведенного анализа давать правильную и беспристрастную оценку изучаемого процесса;
- иметь представление об изучаемой экономической ситуации и процесса;

- анализировать экономическую ситуацию с использованием аналитического материала и разработка необходимых выводов, заключений и соответствующих решений;
- своевременное и полноценное выполнение самостоятельной работы по предмету;
- освоение нормативно правовых и иных актов касательно дисциплины;

в) чтобы получить оценку «3», уровень знаний учащегося должен соответствовать следующим требованиям:

- уметь выявлять факторы влияющие на изучаемый процесс и способность давать им частичную оценку;
- иметь представление об изучаемой экономической ситуации и процесса;
- анализировать экономическую ситуацию с использованием аналитического материала;
- Ответ на задаваемые вопросы по науке отвечены абстрактно и сбивчиво;
- изложенный текст по науке сформулирован не достаточно правильно.

г) в следующем случае оценка учащегося оценивается как неудовлетворительно:

- незнание теоретических и методических основ предмета;
- не иметь представления об изучаемой экономической ситуации и процесса;
- не умение анализировать экономическую ситуацию с использованием аналитического материала;
- не отвечает на заданные вопросы;
- не знает предмет.

Когда студент оценивается по системе Непис, он оценивается следующим образом.

оценка 2 до 0-59 баллов, оценка 3 до 60-69 баллов,
оценка 4 до 70-89 баллов, оценка 5 до 90-100 баллов

Сведения о преподавателе предмета

Преподаватели:	Каримова Азиза Махсумовна, д.э.н., доцент Махсудов Ориф Шакирович – ассистент Шарипова Нигина Джуракуловна, ассистент
E-mail:	karimova.aziza2105@mail.ru nigina2442ngmail.com orifmaxsudov1@gmail.com
Организация:	Самаркандский институт экономики и сервиса
Рецензенты:	Хайдаров З.Ш Зам управляющего регионального филиала «Умар» АИКБ «Ипак йули» СамИЭС., доц. кафедры «Банковское дело» Нийзов З.Д

Данный Силлабус утвержден 29 августа 2024 года протоколом № 1 на заседании учебно-методического совета (№ 5-Н-20/2)
Данный Силлабус утвержден 27 августа 2024 года протоколом № 1 на заседании кафедры "Банковское дело"

Начальник учебного-методического

отдела:

Декан факультета:

Начальник отдела

второго и вечернего образования:

Заведующий кафедрой:

Разработчики:

Шодмонов И.Э.

Нардаев О.М.

Самандаров Р. Д

Каримова А.М.

Махсудов О. Ш.

Шарипова Н.Д.